

SHOPPING NEL SETTORE

I sanitari Ideal Standard ceduti a Villeroy&Boch

Operazione da 600 milioni, vendono i fondi La società acquisita conta 7mila dipendenti

Gian Maria De Francesco

■ Anche per produrre sanitari e ceramiche servono economie di scala che l'Italia, oggi come oggi, non riesce più a conseguire. L'acquisizione di Ideal Standard da parte del colosso tedesco Villeroy & Boch, annunciata ieri, rende di fatto complesso per il nostro Paese risalire posizioni in questo settore industriale.

Ma andiamo con ordine. Ieri il gruppo di Mettlach, guidato dall'ad Frank Göring, ha annunciato che acquisirà per 600 milioni dai fondi Anchorage e Cvc la Ideal Standard che oggi ha sede in Belgio, conta 7mila dipendenti e fabbriche nell'Est Europa (Bulgaria, Bosnia Erzegovina, Croazia, Slovenia, Albania e Kosovo). L'integrazione è attesa agli inizi del 2024 e terminerà una fase di «corteggiamento» che dura da circa quattro anni.

L'ultima traccia di Ideal Standard in Italia è scomparsa l'anno scorso quando l'impianto Ceramica Dolomite di Borgo Valbelluna è stata ceduta a una cordata composta pariteticamente da Delfin (Del Vecchio), Banca Finint (Enrico Marchi) e con le holding di Luigi Rossi Luciani (Carel) e di Bruno Zago (Pro-Gest). Assistenti da Invitalia, hanno salvato 450 dipendenti. Il sito di Orcegnico, in provincia di Udine, non è mai ripartito nonostante un'ipotesi di *worker's buyout* nel 2014 e potrebbe diventare un polo logistico. Anche Pozzi Ginori non è più italiana e dal 2015 è una controllata della svizzera Geberit.

Fondamentalmente in Italia la ceramica sanitaria è rimasta confinata nel distretto di Civita Castellana, in provincia di Viterbo, dove operano 27 delle 30 aziende del comparto. L'occupazione complessiva è di 2.652 dipendenti diretti, la produzione si è attestata a 3,6 milioni di pezzi. Il fatturato 2022 è stata di 396,9 milioni di euro, con vendite sui diversi mercati esteri per 156,8 milioni di euro (40% del totale). Basti pensare che la sola Villeroy & Bosch su circa un miliardo di fatturato nel 2022 ne ha conseguiti oltre 660 milioni, cioè più dei due terzi nel settore «bathroom & wellness».

Insomma, per l'Italia il con-



RILANCIO
Un negozio Ideal Standard. L'integrazione con Villeroy & Boch è attesa agli inizi del 2024

testo non è certamente facile in questo settore di nicchia. Numeri totalmente diversi rispetto a quelli della ceramica. Nel 2022 il fatturato totale delle aziende italiane di piastrelle ha sfiorato i 7,2 miliardi di euro (+16,5%), provenienti per 6 miliardi dalle esportazioni (+14,8%; 83% del fatturato) e per 1,2 miliardi da vendite in Italia. Gli investimenti sono ammontati a 441,3 milioni, in crescita del 25,6% sul 2021, e con una quota sul fatturato del

EQUILIBRI

Il colosso tedesco ha un miliardo di ricavi. In Italia settore in difficoltà

6,1 per cento. Numeri di tutto rispetto in quanto il distretto emiliano funziona benissimo accorpando multinazionali e pmi che così raggiungono quelle economie di scala che, invece, nei sanitari è più difficile trovare per via dei numeri molto differenti.

Tant'è vero che il distretto della piastrella di Sassuolo è riuscito a superare anche una doppia crisi da far tremare i polsi: prima il Covid e poi i rincari generalizzati delle materie prime (dall'energia fino al silicio). Una resilienza che va aiutata con nuove soluzioni finanziarie e, perché no, anche con il ricorso al mercato dei capitali. Ceramiche Ricchetti e Panaria sono delistate da anni.

I lapilli di Pompeo

di Pompeo Locatelli

La cultura del merito resta un concetto sotto schiaffo

In questo benedetto Paese il merito è un concetto sotto schiaffo. E, infatti, i risultati di questo ostracismo culturale si vedono tutti. Anche solo nominarne la parola si finisce dritti in castigo con l'accusa di voler affidare il destino dell'Italia a logiche discriminatorie e classiste. Le cose naturalmente sono del tutto di segno diverso.

L'aver abbandonato la cultura del merito in favore di orientamenti ideologici del tutto disarticolati con la vita reale ha reso il Sistema Paese assai fragile, per nulla competitivo, apparentemente egualitario ma nella sostanza altamente discriminatorio. Perché, in assenza della cultura del merito, ad averla vinta sono i soliti «pochi», quelli che godono di privilegi ereditati, cioè classisti. Mentre solo con il merito viene offerta a tutti la possibilità di farcela, non per censo o per grazia ricevuta. Ma, per l'appunto, per merito. Bene ha fatto allora il professor Luca Ricolfi a riportare al centro della riflessione questo fondamentale argomento dando alle stampe un libro che

fin dal titolo risulta essere assai illuminante: «La rivoluzione del merito» (Ricolfi). Ricolfi è un intellettuale che non si esprime per ragioni di bottega. Non teme di andare controcorrente, anzi; il libro è un documentato, vivace e anche polemico attacco alla mentalità vecchia del privilegio, dell'ideologico quotidiano che continua a imperare. E parimenti dimostra invece come il merito è uno straordinario veicolo di crescita umana, di benessere individuale e comunitario, di risorsa decisiva per rimettere l'Italia in carreggiata. Insomma, l'educazione che forma e fa crescere è tale solo se dà linfa al merito. La scuola deve tornare a fare la sua strategica parte.

Abbiamo già perso troppo tempo per assecondare falsi profeti e cattivi maestri. I padri costituenti, come ricorda bene Ricolfi, lo avevano saggiamente compreso. Per loro il merito è una risorsa imprescindibile per un autentico sviluppo. Altro che attacco discriminatorio e classista. È il tempo di avviare la rivoluzione del merito.

FONDI ESTERI ARMONIZZATI UE

FONDI ASSICURATIVI UNIT LINKED



DISTRIBUITO DA:
BANCA MEDIOLANUM S.p.A.
Numero Verde 800.107.107
www.bancamediolanum.it

Quotazioni del	15-09-2023	14-09-2023
* Euroequity Opportunità	9.110	8.995
* Euroequity Sviluppo	9.921	9.800
* Euroequity Protezione	7.374	7.353
* Eurobond Opportunità	6.975	6.944
* Eurobond Sviluppo	6.465	6.449
* Eurobond Breve Termine	6.462	6.455
Azionario Intraprendenza	6.237	6.158
Azionario Dinamismo	6.847	6.763
Azionario Protezione	6.161	6.143
Obbligazionario Crescita	6.639	6.609
Obbligazionario Moderazione	6.225	6.209
Obbligazionario Liquidità	6.293	6.286
Balanced	7.224	7.161
Country	7.334	7.241
Dynamic	7.228	7.154
Moderate	6.382	6.345
Opportunity	7.649	7.555

Quotazioni del	15-09-2023	14-09-2023
Prudent	5.795	5.788
Sector	7.657	7.563
Azionario Intraprendenza bis	7.581	7.486
Azionario Dinamismo bis	7.775	7.681
Obbligaz. Evoluzione bis	5.432	5.417
Obbligaz. Crescita bis	5.213	5.190
Obbligaz. Moderazione bis	5.136	5.123
Obbligaz. Breve Termine bis	5.145	5.139
Obbligaz. Stabilità bis	5.086	5.082
Balanced bis	7.213	7.152
Country bis	8.644	8.534
Dynamic bis	7.882	7.801
Moderate bis	6.461	6.423
Opportunity bis	8.213	8.112
Prudent bis	5.085	5.079
Sector bis	9.595	9.477



DISTRIBUITO DA:
BANCA MEDIOLANUM S.p.A.
Numero Verde 800.107.107
www.bancamediolanum.it

Quotazioni del	18-09-2023	11-09-2023
Alternative Fund 1	5.00346	4.99354
Alternative Fund 2	6.00226	5.97973
Alternative Fund 3	6.92407	6.88542

Quotazioni del	18-09-2023	11-09-2023
Trio Fund 1	3.78655	3.76756
Trio Fund 2	3.48169	3.45795
Trio Fund 3	2.03277	2.01665

*Prezzo di vendita: il corrispondente prezzo di acquisto è maggiore del 2% Valori in Euro

I GUAI DELL'AUTO



È sciopero al sito Stellantis di Melfi I sindacati: «Adesione tra 90 e 100%»

Lo sciopero di otto ore, proclamato per la prima volta da tutte le sigle sindacali, ha fermato la produzione nello stabilimento di Stellantis a Melfi, in provincia di Potenza. Una protesta che ha interessato tutte le fabbriche dell'indotto del territorio. Secondo i sindacati l'adesione è stata altissima, tra il 90 e il 100% dei lavoratori, mentre l'azienda guidata da Carlos Tavares (foto) parla di quota al 25% e di una produzione ferma per mancanza di componenti. Stellantis incontrerà i sindacati oggi a Roma



DISTRIBUITO DA:
BANCA MEDIOLANUM S.p.A.
Numero Verde 800.107.107
www.bancamediolanum.it

Legenda: A=ad accumulazione dei proventi; B= a distribuzione dei proventi; cop=coperta

CHALLENGE FUNDS - CLASSI MEDIOLANUM

Quotazioni del	18-09-2023	Precedente
CH North American Equity - Med. L	15.153	15.351
CH European Equity - Med. S-A	5.986	5.970
CH Italian Equity - Med. L	5.603	5.608
CH Germany Equity - Med. L	6.562	6.527
CH Spain Equity - Med. L	7.908	7.921
CH Pacific Equity - Med. L	7.553	7.507
CH Emerging Markets Equity - Med. L	8.670	8.643
CH Energy Eq Evol - Med. L-A	8.057	8.115
CH Ind e Mat Eq Evol - Med. L-A	11.447	11.447
CH Health Eq Evol - Med. L-A	6.616	6.629
CH Financial Eq Evol - Med. L-A	4.548	4.558
CH Techno Eq Evol - Med. L-A	8.611	8.777
CH Liquidity Euro - Med. L	6.725	6.725
CH Liquidity Us Dollar - Med. L	5.158	5.157
CH Euro Income - Med. S	6.708	6.713
CH Euro Income - Med. L-B	4.379	4.382
CH International Income - Med. L-A	4.921	4.927
CH International Income - Med. L-B	4.566	4.571
CH Euro Bond - Med. L-A	8.520	8.569
CH Euro Bond - Med. L-B	5.323	5.353
CH International Bond - Med. L-A	5.489	5.506
CH International Bond - Med. L-B	4.657	4.672
CH International Equity - Med. L-A	11.268	11.326
CH North American Equity Med. S	18.931	19.180
CH European Equity - Med. S	9.841	9.816
CH Italian Equity - Med. S	9.346	9.354
CH Germany Equity - Med. S	12.074	12.009
CH Spain Equity - Med. S	16.575	16.405
CH Pacific Equity - Med. S	9.605	9.547
CH Emerging Markets Equity - Med. S	18.595	18.538
CH Energy Eq Evol - Med. S-A	15.142	15.252
CH Ind e Mat Eq Evol - Med. S-A	22.327	22.330
CH Health Eq Evol - Med. S-A	13.212	13.239

MEDIOLANUM BEST BRANDS - CLASSI MEDIOLANUM

Quotazioni del	18-09-2023	Precedente
US Collection Med. L	10.389	10.476
European Coll Med. L	7.584	7.539
Pacific Coll Med. L	8.238	8.174
Em Markets Coll Med. L	11.110	11.033
Euro Fixed Income Med. L A	5.829	5.828
Euro Fixed Income Med. L B	4.533	4.532
Glb High Yield Med. L A	12.913	12.918
Glb High Yield Med. L B	4.732	4.733
Dynamic Coll Med. L	8.478	8.470
Equity Power Coup. Coll Med. L	8.544	8.487
Med. Morgan Stanley Glo Sel Med. L A	11.247	11.244
Premium Coupon Coll Med. L	6.006	6.015
US Collection Med. S	15.800	15.933
European Coll Med S	10.953	10.890
Pacific Coll Med. S	11.493	11.404
Em Markets Coll Med. S	17.417	17.296
Euro Fixed Income Med. S A	11.171	11.170
Euro Fixed Income Med. S B	8.741	8.740
Glb High Yield Med. S A	18.730	18.738
Glb High Yield Med. S B	7.323	7.326
Dynamic Coll Med. S	14.363	14.351
Equity Power Coup. Med. S A	12.902	12.815
Med. Morgan Stanley Glo Sel Med. S A	21.209	21.204
Premium Coupon Coll Med. S	11.499	11.516
US Collection Med. L cop	9.296	9.375
European Coll Med L cop	8.013	7.960
Pacific Coll Med. L cop	7.248	7.177
Glb High Yield Med. L A cop	7.159	7.162
Glb High Yield Med. L B cop	3.580	3.582
Equity Power Coup. Med. L cop	6.955	6.903
Med. Morgan Stanley Glo Sel Med. L cop	8.820	8.814
Premium Coupon Coll. Med. L cop	5.576	5.584
Dynamic Coll Med. L cop	7.750	7.740
US Collection Med. S cop	17.059	17.203
European Coll Med S cop	14.567	14.472
Pacific Coll Med. S cop	13.260	13.132
Glb High Yield Med. S A cop	13.479	13.485
Glb High Yield Med. S B cop	6.734	6.737
Equity Power Coup. S cop	12.914	12.819
Med. Morgan Stanley Glo Sel Med. S cop	16.583	16.572
Premium Coupon Coll. Med. S cop	10.652	10.667
Dynamic Coll Med. S cop	14.729	14.711
Em Markets Multi Asset Coll L	4.751	4.733
Em Markets Multi Asset Coll S	9.016	8.983
Coupon Strategy Collection La	6.624	6.629
Coupon Strategy Collection La Cop	5.710	5.713
Coupon Strategy Collection Lb	4.241	4.244
Coupon Strategy Collection Lb Cop	3.645	3.647
Coupon Strategy Collection Sa	12.606	12.616
Coupon Strategy Collection Sa Cop	10.850	10.856
Coupon Strategy Collection Sb	8.082	8.088
Coupon Strategy Collection Sb Cop	6.942	6.946
New Opportunities collection Lca	6.758	6.745
New Opportunities collection Lhc	5.868	5.855
New Opportunities collection Sca	12.946	12.920
New Opportunities collection Shc	11.201	11.177
Premium Coupon Coll L B	4.110	4.116
Premium Coupon Coll L B Hed	3.841	3.846
Premium Coupon Coll S B	8.030	8.042
Premium Coupon Coll S B Hed	7.446	7.457
Equity Power Coup. Coll L B	5.488	5.457
Equity Power Coup. Coll L B Hed	4.739	4.704
Equity Power Coup. Coll S B	10.512	10.441
Equity Power Coup. Coll S B Hed	9.079	9.012
Med. Invesco Balanced Risk Coup. Sel LA	5.705	5.693
Med. Invesco Balanced Risk Coup. Sel LB	4.595	4.585
Med. Invesco Balanced Risk Coup. Sel SB	8.931	8.912
Med. Invesco Balanced Risk Coup. Sel SA	11.080	11.055
Med. Carmignac Strategic Sel LA	5.760	5.793
Med. Carmignac Strategic Sel SA	11.181	11.245
Conv. Strategy Coll LA	5.862	5.857
Conv. Strategy Coll LB	5.271	5.266
Conv. Strategy Coll LA Hedged	5.109	5.103
Conv. Strategy Coll LB Hedged	4.596	4.590
Conv. Strategy Coll SA	11.380	11.371
Conv. Strategy Coll SB	10.231	10.223
Conv. Strategy Coll SA Hedged	9.906	9.895
Conv. Strategy Coll SB Hedged	8.921	8.911

Quotazioni del	18-09-2023	Precedente
Infra. Opportunity Coll LA	6.898	6.850
Infra. Opportunity Coll LB	5.631	5.592
Infra. Opportunity Coll LA Hedged	5.868	5.826
Infra. Opportunity Coll LB Hedged	4.769	4.735
Infra. Opportunity Coll SA	13.306	13.214
Infra. Opportunity Coll SB	10.834	10.759
Infra. Opportunity Coll SA Hedged	11.275	11.194
Infra. Opportunity Coll SB Hedged	9.152	9.086
Socially Responsible Collectin LA	6.082	6.088
Socially Responsible Coll LA Hedged	5.779	5.783
Socially Responsible Coll A Hedged	11.261	11.268
Socially Responsible Coll SA	11.909	11.922
Equilibrium LA	4.409	4.422
Equilibrium LB	3.877	3.888
Equilibrium LA Hedged	4.175	4.186
Equilibrium LB Hedged	3.684	3.684
Equilibrium SA	8.660	8.685
Equilibrium SB	7.606	7.628
Equilibrium SA Hedged	8.191	8.213
Equilibrium SB Hedged	7.192	7.211
Financial Income Strategy LA	6.205	6.205
Financial Income Strategy LB	4.759	4.759
Financial Income Strategy SA	12.209	12.209
Financial Income Strategy SB	9.350	9.350
European Coupon Strategy Collection LA	12.093	12.124
European Coupon Strategy Collection LHA	5.179	5.158
European Coupon Strategy Collection LB	4.306	4.290
European Coupon Strategy Collection LHB	4.255	4.238
European Coupon Strategy Collection SA	10.275	10.239
European Coupon Strategy Collection SHA	10.141	10.101
European Coupon Strategy Collection SB	8.446	8.416
European Coupon Strategy Collection SHB	8.334	8.301
US Coupon Strategy Collection LA	6.359	6.379
US Coupon Strategy Collection LHA	5.180	5.196
US Coupon Strategy Collection LB	5.223	5.239
US Coupon Strategy Collection LHB	4.260	4.274
US Coupon Strategy Collection SA	12.466	12.505
US Coupon Strategy Collection SHA	10.160	10.192
US Coupon Strategy Collection SB	10.248	10.280
US Coupon Strategy Collection SHB	8.346	8.372
Mediolanum Fidelity Asian Coupon Selection LA	5.056	5.072
Mediolanum Fidelity Asian Coupon Selection LHA	4.416	4.430
Mediolanum Fidelity Asian Coupon Selection LB	4.157	4.170
Mediolanum Fidelity Asian Coupon Selection LHB	3.627	3.639
Mediolanum Fidelity Asian Coupon Selection SA	9.915	9.947
Mediolanum Fidelity Asian Coupon Selection SHA	8.644	8.671
Mediolanum Fidelity Asian Coupon Selection SB	8.161	8.188
Mediolanum Fidelity Asian Coupon Selection SHB	7.108	7.131
Dynamic International Value Opportunity LA	6.757	6.764
Dynamic International Value Opportunity LHA	6.110	6.115
Dynamic International Value Opportunity SA	13.103	13.118
Dynamic International Value Opportunity SB	11.864	11.878
Mediolanum Innovative Thematic Opportunities LH	5.778	5.824
Mediolanum Innovative Thematic Opportunities L	6.576	6.629
Chinese Road Opportunity L	4.413	4.416
Global Leaders L	6.466	6.523
Global Leaders LH	5.787	5.836
European Small Cap Equity L	4.939	4.932
Emerging Markets Fixed Income LA	4.424	4.418
Emerging Markets Fixed Income LHA	3.828	3.822
Emerging Markets Fixed Income LB	3.788	3.789
Emerging Markets Fixed Income LHB	3.299	3.294
Global Demographic Opportunities L	5.945	5.976
Global Demographic Opportunities LH	5.467	5.492
Global Impact L	4.832	4.861
Global Impact LH	4.391	4.416
Circular Economy Opportunities L	4.526	4.547
Circular Economy Opportunities LH	4.311	4.330
Mediolanum Energy Transition L	4.915	4.963
Mediolanum Energy Transition LH	4.486	4.492
Mediolanum Multi Asset ESG Selection L	4.762	4.764
Mediolanum Multi Asset ESG Selection LH	4.852	4.852
Mediolanum Future Sustainable Nutrition L	4.698	4.707
Mediolanum Future Sustainable Nutrition LH	4.665	4.671
Mediolanum India Opportunities L	5.669	5.649
Mediolanum India Opportunities LH	5.129	5.150
Mediolanum Global Equity Style Selection L	5.067	5.090